

Spielstartinfo - Unternehmensbericht Spielperiode 0 - Ausgangssituation

Informationen zum Spielszenario

Willkommen an Bord!

Ihr Team wurde mit dem Management eines mittelständischen Produktionsbetriebs beauftragt. Dieses Unternehmen muss nicht erst neu gegründet werden, sondern befindet sich bereits im laufenden Geschäftsbetrieb. Daher übernehmen Sie zur Weiterführung der Geschäftsaktivitäten das bereits vorhandene Personal sowie die vorhandene Geschäftsausstattung. Alle Informationen, die Sie zur Situationsanalyse und Entscheidungsfindung benötigen, finden Sie in dieser **Spielstartinfo** sowie in den Unternehmensberichten, die Sie nach jeder Entscheidungsrunde von der Spielleitung erhalten.



Ihr Unternehmen stellt einen innovativen eBook-Reader her, der vor allem durch sein hochauflösendes und kontrastreiches Display besticht. Die neuartige integrierte Beleuchtung des 15 cm großen Graustufen-Displays sorgt für ein optimales Lesevergnügen – auch unter weniger guten Lichtverhältnissen wie zum Beispiel draußen bei hellem Sonnenlicht. Das **easyReader** genannte Gerät ist in der Lage unterschiedliche eBook-Formate zu lesen und besitzt eine Speicherkapazität für mehr als 1.000 Bücher. eBooks lassen sich in kürzester Zeit über das integrierte WLAN-Modul herunterladen. Und durch sein effizientes Energiemanagement bietet das Gerät mit einer Akku-Ladung bis zu 30 Stunden Lesevergnügen.

Der **easyReader** wurde bereits im letzten Geschäftsjahr eingeführt und verkauft sich sehr gut. Die vorhandenen Produktionskapazitäten sind daher ausgelastet – allerdings ist die Ertragslage noch nicht zufriedenstellend. Vor dem Hintergrund, dass sich eBooks einer immer größer werdenden Beliebtheit erfreuen und dem "klassischen" Buch bald den Rang ablaufen, werden eBook-Readern in den nächsten Jahren gute bis sehr gute Absatzchancen eingeräumt.

In der Internetrunde wird der eBook-Reader ausschließlich auf dem Inlandsmarkt verkauft. Der Auslandsmarkt wird erst im Rahmen der Finalrunden (Halbfinale und Finale) aktiviert.

Ihr Auftrag ist es nun, mit Ihrem Unternehmen im Wettbewerb zu bestehen, auf sich verändernde wirtschaftliche Rahmenbedingungen zu reagieren und im Laufe der nächsten sechs Geschäftsjahre möglichst nachhaltig Gewinn zu erwirtschaften.

Sieger des Spiels ist das Team, das über alle Entscheidungsrunden hinweg den höchsten Zielwert aus Gewinn und Nachhaltigkeit (CSR-Index) erreicht. Die Gewinne und eventuellen Verluste aus den einzelnen Geschäftsjahren werden aufaddiert.

Die Webanwendung für die Entscheidungsabgabe und weitere Infos finden Sie unter

www.playthemarket.de

Mit Ihrer E-Mail-Adresse und Ihrem Passwort können Sie sich bei der Webanwendung einloggen.

Viel Spaß und viel Erfolg beim "Planspielen" wünscht Ihnen

Ihre Spielleitung

Spielstartinfo - Unternehmensbericht Spielperiode 0 - Ausgangssituation

Bilanz

Aktiva		Passiva	
Gebäude	7.500.000,00 Euro	Gezeichnetes Kapital	12.000.000,00 Euro
Maschinen	8.000.000,00 Euro	Kapitalrücklage	1.879.300,00 Euro
Geschäftsausstattung	3.200.000,00 Euro	Gewinne	0,00 Euro
Rohmaterial	0,00 Euro	Verluste	0,00 Euro
Erzeugnisse	0,00 Euro	Darlehen	8.000.000,00 Euro
Bankguthaben	3.179.300,00 Euro	Kontokorrent	0,00 Euro
Summe	21.879.300,00 Euro	Summe	21.879.300,00 Euro

Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)**Erträge**

Umsatzerlöse	43.500.000,00 Euro
Bestandsmehrung Erzeugnisse	0,00 Euro
Zinsen	17.000,00 Euro
Summe	43.517.000,00 Euro

Aufwendungen

Bestandsminderung Erzeugnisse	-0,00 Euro
Verbrauch Rohmaterial	-12.000.000,00 Euro
Handelsware	-2.400.000,00 Euro
Löhne und Gehälter	-11.704.000,00 Euro
Gesundheitsförderung	-0,00 Euro
Qualifizierung	-0,00 Euro
Abschreibungen	-2.900.000,00 Euro
Instandhaltung	-0,00 Euro
Entsorgung	-900.000,00 Euro
Energie	-1.350.000,00 Euro
Produktqualität	-2.900.000,00 Euro
Werbung	-4.000.000,00 Euro
Vertrieb	-1.885.000,00 Euro
Sonstiger Betriebsaufwand	-2.870.000,00 Euro
Sonstiger Aufwand Produktion	-0,00 Euro
Sonstiger Aufwand Personal	-0,00 Euro
Sonstiger Aufwand Lager	-0,00 Euro
Sonstiger Aufwand Transport	-0,00 Euro
Zinsen	-400.000,00 Euro
Summe	-43.309.000,00 Euro

Ergebnis vor Steuern

208.000,00 Euro

Steuern

-83.200,00 Euro

Gewinn / Verlust

124.800,00 Euro

Spielstartinfo - Unternehmensbericht Spielperiode 0 - Ausgangssituation

Bankkonto

Anfangsbestand	154.500,00 Euro
Festgeldanlage	0,00 Euro
Saldo erster Buchungstag	154.500,00 Euro
Einzahlungen	
Umsatzerlöse	43.500.000,00 Euro
Maschinenverkauf	0,00 Euro
Kreditaufnahme	0,00 Euro
Summe	43.500.000,00 Euro
Auszahlungen	
Löhne und Gehälter	-11.704.000,00 Euro
Rohmaterial	-12.000.000,00 Euro
Handelsware	-2.400.000,00 Euro
Maschinenkauf	0,00 Euro
Gesundheitsförderung	-0,00 Euro
Qualifizierung	-0,00 Euro
Instandhaltung	-0,00 Euro
Entsorgung	-900.000,00 Euro
Energie	-1.350.000,00 Euro
Produktqualität	-2.900.000,00 Euro
Werbung	-4.000.000,00 Euro
Vertrieb	-1.885.000,00 Euro
Kredittilgung	0,00 Euro
Zinsen	-400.000,00 Euro
Sonstiger Betriebsaufwand	-2.870.000,00 Euro
Sonstiger Aufwand Produktion	0,00 Euro
Sonstiger Aufwand Personal	0,00 Euro
Sonstiger Aufwand Lager	0,00 Euro
Sonstiger Aufwand Transport	0,00 Euro
Summe	-40.409.000,00 Euro
Saldo vorletzter Buchungstag	3.245.500,00 Euro
Zinsen	17.000,00 Euro
Überziehungszinsen	0,00 Euro
Steuern	-83.200,00 Euro
Festgeldrückbuchung inklusive Zinsen	0,00 Euro
Endbestand	3.179.300,00 Euro

Spielstartinfo - Unternehmensbericht Spielperiode 0 - Ausgangssituation

Einkauf und Lager

Rohmaterial	Menge	Wert
Anfangsbestand	0 Stück	0,00 Euro
Einkauf	+ 300.000 Stück	+ 12.000.000,00 Euro
Zwischenbestand	= 300.000 Stück	= 12.000.000,00 Euro
Verbrauch	- 300.000 Stück	- 12.000.000,00 Euro
Endbestand	= 0 Stück	= 0,00 Euro
Durchschnittlicher Bestand	0,0 Stück	
Lagerkosten		0,00 Euro
Anteil Öko-Material	100 Prozent	

Erzeugnisse Zentrallager	Menge	Wert
Anfangsbestand	0 Stück	0,00 Euro
Einkauf Handelsware	+ 20.000 Stück	+ 2.400.000,00 Euro
Produktion	+ 270.000 Stück	+ 23.306.000,00 Euro
Zwischenbestand	= 290.000 Stück	= 25.706.000,00 Euro
Ausgaben für Qualität		2.900.000,00 Euro
Zwischenbestand inkl. Qualität	= 290.000 Stück	= 28.606.000,00 Euro
Transport Zentral-Export	- 0 Stück	- 0,00 Euro
Angebot	= 290.000 Stück	= 28.606.000,00 Euro
Verkauf Inland	- 290.000 Stück	- 28.606.000,00 Euro
Endbestand	= 0 Stück	= 0,00 Euro
Durchschnittlicher Bestand	0,0 Stück	
Lagerkosten		0,00 Euro
Transportkosten		0,00 Euro
Bestandsmehrung		0,00 Euro
Bestandsminderung		0,00 Euro

Erzeugnisse Exportlager	Menge	Wert
Anfangsbestand	0 Stück	0,00 Euro
Transport Zentral-Export	+ 0 Stück	+ 0,00 Euro
Angebot	= 0 Stück	= 0,00 Euro
Verkauf Ausland	- 0 Stück	- 0,00 Euro
Endbestand	= 0 Stück	= 0,00 Euro
Durchschnittlicher Bestand	0,0 Stück	
Lagerkosten		0,00 Euro
Bestandsmehrung		0,00 Euro
Bestandsminderung		0,00 Euro

Spielstartinfo - Unternehmensbericht Spielperiode 0 - Ausgangssituation

Produktion

Maschine	Restnutzungsdauer	Abschreibung	Buchwert
1	4 Jahre	1.000.000,00 Euro	4.000.000,00 Euro
2	4 Jahre	1.000.000,00 Euro	4.000.000,00 Euro

Maschinen

Bestand Vorperiode	2 Stück
Abgang altersbedingt	0 Stück
Bestand Anfang der Periode	2 Stück
Verkauf	0 Stück
Aufwand Verkauf	0,00 Euro
Kauf	0 Stück
Bestand	2 Stück
Kapazität	300.000 Stück
Instandhaltungsausgaben	0,00 Euro pro Maschine
Instandhaltungsausgaben gesamt	0,00 Euro
Ausschussquote	10,00 Prozent

Personal

Bestand Vorperiode	100 Personen
Entlassung	0 Personen
Aufwand Entlassung	0,00 Euro
Einstellung	0 Personen
Aufwand Einstellung	0,00 Euro
Bestand	100 Personen
Qualifizierungsausgaben	0,00 Euro pro Person
Qualifizierungsausgaben gesamt	0,00 Euro
Qualifizierungsfaktor	1,000
Gesundheitsausgaben	0,00 Euro pro Person
Gesundheitsausgaben gesamt	0,00 Euro
Gesundheitsfaktor	1,000
Kapazität	300.000 Stück
Schichtfaktor	1,000
Lohnfaktor	1,400
Lohn	5.040.000,00 Euro
Lohnnebenkosten	2.016.000,00 Euro
Lohnkosten gesamt	7.056.000,00 Euro

Spielstartinfo - Unternehmensbericht Spielperiode 0 - Ausgangssituation

Produktion (Fortsetzung)**Produktionsmöglichkeit**

Rohmaterial	300.000 Stück
Maschinenkapazität	300.000 Stück
Personalkapazität	300.000 Stück
Produktionsmöglichkeit	→ 300.000 Stück

Produktion

Produktionsvorgabe	300.000 Stück
Produktionsmenge	300.000 Stück
Ausschuss	- 30.000 Stück
Gutteile	= 270.000 Stück
Aufwand Energie	1.350.000,00 Euro
Anteil Öko-Energie	0 Prozent
Aufwand Entsorgung	900.000,00 Euro
Anteil Öko-Entsorgung	0 Prozent

Herstellkosten

Rohmaterialverbrauch	12.000.000,00 Euro
Maschinenabschreibung	+ 2.000.000,00 Euro
Instandhaltung	+ 0,00 Euro
Energie	+ 1.350.000,00 Euro
Entsorgung	+ 900.000,00 Euro
Löhne	+ 7.056.000,00 Euro
Qualifizierung	+ 0,00 Euro
Gesundheitsförderung	+ 0,00 Euro
Herstellkosten gesamt	= 23.306.000,00 Euro
Herstellkosten pro Stück	86,32 Euro

Spielstartinfo - Unternehmensbericht Spielperiode 0 - Ausgangssituation

Vertrieb**Personal**

Bestand Vorperiode	45 Personen
Entlassung	0 Personen
Aufwand Entlassung	0,00 Euro
Einstellung	0 Personen
Aufwand Einstellung	0,00 Euro
Bestand	45 Personen
Qualifizierungsausgaben	0,00 Euro pro Person
Qualifizierungsausgaben gesamt	0,00 Euro
Qualifizierungsfaktor	1,000
Gesundheitsausgaben	0,00 Euro pro Person
Gesundheitsausgaben gesamt	0,00 Euro
Gesundheitsfaktor	1,000
Kapazität	337.500 Stück
Lohn	2.160.000,00 Euro
Lohnnebenkosten	864.000,00 Euro
Lohnkosten gesamt	3.024.000,00 Euro

Qualität

Ausgaben für Qualität	2.900.000,00 Euro
Angebotsmenge	290.000 Stück
Qualität des Angebots	10,00 Euro pro Stück

Inlandsmarkt

Ausgaben für Werbung	4.000.000,00 Euro
Verkaufspreis	150,00 Euro pro Stück
Angebotsmenge	290.000 Stück
Vertriebskapazität	337.500 Stück
Nachfragemenge	300.000 Stück
Absatzmenge	290.000 Stück
Umsatz	43.500.000,00 Euro
Vertriebskosten	1.885.000,00 Euro

Spielstartinfo - Unternehmensbericht Spielperiode 0 - Ausgangssituation

Marktinformationen zum Inlandsmarkt

Marktbezogene Kennzahlen	Tatsächlich eingetretene Werte	Laut Prognose erwartete Werte
Durchschnittliche Werbeausgaben	4.000.000,00 Euro	4.000.000,00 Euro
Durchschnittliche Qualitätsausgaben	10,00 Euro/Stück	10,00 Euro/Stück
Durchschnittliche Sättigungsmenge	600.000 Stück	600.000 Stück
Durchschnittlicher Prohibitivpreis	300,00 Euro/Stück	300,00 Euro/Stück
Unternehmensbezogene Kennzahlen	Tatsächlich eingetretene Werte	
Sättigungsmenge individuell	600.000 Stück	
Prohibitivpreis individuell	300,00 Euro/Stück	
Werbewirkung individuell	1,00	maximal möglich: 1,15
Qualitätswirkung individuell	1,00	maximal möglich: 1,05

Wettbewerbsanalyse

	Werbung (Euro)	Qualität (Euro pro Stück)	Verkaufspreis (Euro pro Stück)	Umsatz (Euro)	Gewinn (Euro)
Das Unternehmen mit ...					
... dem max. Gewinn	4.000.000	10,00	150	43.500.000	124.800
... dem max. Umsatz	4.000.000	10,00	150	43.500.000	124.800
... dem max. Verkaufspreis	4.000.000	10,00	150	43.500.000	124.800
... den max. Qualitätsausgaben	4.000.000	10,00	150	43.500.000	124.800
... den max. Werbeausgaben	4.000.000	10,00	150	43.500.000	124.800
Eigene Werte	4.000.000	10,00	150	43.500.000	124.800

Prognose für das nächste Geschäftsjahr

Marktkennzahlen Inland	Erwartete Werte
Durchschnittliche Sättigungsmenge	700.000 Stück
Durchschnittlicher Prohibitivpreis	250,00 Euro/Stück
Durchschnittliche Werbeausgaben	4.000.000,00 Euro
Durchschnittliche Qualitätsausgaben	10,00 Euro/Stück
Maximal mögliche Werbewirkung	1,15
Maximal mögliche Qualitätswirkung	1,05

Qualitativ hochwertige eBook-Reader scheinen zunehmend mehr Käufer anzusprechen – trotz der starken Konkurrenz durch Tablet-PCs und Smartphones. Auf dem Inlandsmarkt kommt die Nachfrage nach dem easyReader daher ordentlich in Bewegung.

Marktforscher prognostizieren für das nächste Jahr ein Nachfragewachstum von ca. 16,7 Prozent (die Sättigungsmenge steigt von 600.000 auf 700.000 Stück). Gleichzeitig wird davon ausgegangen, dass auch die Preisempfindlichkeit der Konsumenten deutlich steigt, d.h. die Konsumenten reagieren künftig empfindlicher auf hohe Preise (der Prohibitivpreis sinkt von 300 auf 250 Euro).

Im Hinblick auf Einkaufspreise, Löhne und Zinsen kann im nächsten Jahr zunächst von einem weitgehend stabilen Marktumfeld ausgegangen werden. Anhaltende Nachfragesteigerungen lassen jedoch mittelfristig Preis- bzw. Kostensteigerungen vermuten.

Spielstartinfo - Unternehmensbericht Spielperiode 0 - Ausgangssituation

Geldanlage und Kredite**Festgeld**

Anlagebetrag	0,00 Euro
Zinsen	0,00 Euro

Kredit

Bestand Vorperiode	8.000.000,00 Euro
Kreditaufnahme	0,00 Euro
Kredittilgung	0,00 Euro
Bestand Anfang der Periode	8.000.000,00 Euro
Zinsen	400.000,00 Euro

Bankkonto

Durchschnittlicher Bestand	1.700.000,00 Euro
Zinsen	17.000,00 Euro
Überziehungszinsen	0,00 Euro

Verwaltung**Personal**

Bestand Vorperiode	29 Personen
Entlassung	0 Personen
Aufwand Entlassung	0,00 Euro
Einstellung	0 Personen
Aufwand Einstellung	0,00 Euro
Bestand	29 Personen
Lohn	1.160.000,00 Euro
Lohnnebenkosten	464.000,00 Euro
Lohnkosten gesamt	1.624.000,00 Euro

Gebäude

Buchwert Vorperiode	8.000.000,00 Euro
Abschreibung	500.000,00 Euro
Buchwert	7.500.000,00 Euro

Geschäftsausstattung

Buchwert Vorperiode	3.600.000,00 Euro
Abschreibung	400.000,00 Euro
Buchwert	3.200.000,00 Euro

Sonstiges

Sonstiger Betriebsaufwand	2.870.000,00 Euro
---------------------------	-------------------

Spielstartinfo - Unternehmensbericht Spielperiode 0 - Ausgangssituation

Rahmendaten für das nächste Geschäftsjahr - Einkauf und Lager**Rohmaterial Standard**

Basispreis	36,00 Euro pro Stück		
Staffelpreis 1	34,00 Euro pro Stück	ab	400.000 Stück
Staffelpreis 2	32,00 Euro pro Stück	ab	800.000 Stück

Rohmaterial Öko

Basispreis	40,00 Euro pro Stück		
Staffelpreis 1	38,00 Euro pro Stück	ab	400.000 Stück
Staffelpreis 2	36,00 Euro pro Stück	ab	800.000 Stück

Handelsware

Basispreis	120,00 Euro pro Stück		
Staffelpreis 1	110,00 Euro pro Stück	ab	100.000 Stück
Staffelpreis 2	100,00 Euro pro Stück	ab	200.000 Stück

Lager

Lagerkostensatz Rohmaterial	2,50 Euro pro Stück
Lagerkostensatz Produkte	5,00 Euro pro Stück

Rahmendaten für das nächste Geschäftsjahr - Produktion**Maschinen**

Leistung (Dreischichtbetrieb)	150.000 Stück pro Maschine pro Jahr
Nutzungsdauer	6 Jahre
Kaufpreis	6.000.000,00 Euro
Aufwand Abbau	25.000,00 Euro
Maximale Anzahl	10 Maschinen
Instandhaltungsausgaben Maximum	70.000,00 Euro pro Maschine pro Jahr
Ausschussquote Maximum	10,00 Prozent
Energiekosten Standard	4,50 Euro pro Stück
Energiekosten Öko	7,00 Euro pro Stück
Entsorgungskosten Standard	3,00 Euro pro Stück
Entsorgungskosten Öko	5,50 Euro pro Stück

Personal

Leistung (normal)	3.000 Stück pro Person pro Jahr
Grundlohn	36.000,00 Euro pro Person pro Jahr
Lohnnebenkosten	40,00 Prozent
Lohnfaktor Einschichtbetrieb	1,00
Lohnfaktor Zweischichtbetrieb	1,15
Lohnfaktor Dreischichtbetrieb	1,40
Aufwand Einstellung	3.500,00 Euro pro Person
Aufwand Entlassung	7.000,00 Euro pro Person
Qualifizierungsausgaben Maximum	5.000,00 Euro pro Person pro Jahr
Qualifizierungsfaktor Maximum	1,25
Gesundheitssausgaben Maximum	6.000,00 Euro pro Person pro Jahr
Gesundheitsfaktor Maximum	1,04

Spielstartinfo - Unternehmensbericht Spielperiode 0 - Ausgangssituation

Rahmendaten für das nächste Geschäftsjahr - Vertrieb

Personal

Leistung (normal)	7.500 Stück pro Person pro Jahr
Gehalt	48.000,00 Euro pro Person pro Jahr
Lohnnebenkosten	40,00 Prozent
Aufwand Einstellung	4.500,00 Euro pro Person
Aufwand Entlassung	9.000,00 Euro pro Person
Qualifizierungsausgaben Maximum	8.000,00 Euro pro Person pro Jahr
Qualifizierungsfaktor Maximum	1,25
Gesundheitsausgaben Maximum	5.000,00 Euro pro Person pro Jahr
Gesundheitsfaktor Maximum	1,04

Inlandsmarkt

Variable Vertriebskosten	6,50 Euro pro Stück
--------------------------	---------------------

Rahmendaten für das nächste Geschäftsjahr - Finanzen

Bankkonto

Kreditlimit	10.000.000,00 Euro
Guthabenzins	1,00 Prozent
Kontokorrentzins	8,00 Prozent
Zins bei Überziehung des Kreditlimits	8,00 Prozent

Darlehen (langfristiger Kredit)

Kreditlimit	40.000.000,00 Euro
Zins	5,00 Prozent

Festgeld

Zins	2,00 Prozent
------	--------------

Ertragssteuern

Steuersatz	40,00 Prozent
------------	---------------

Rahmendaten für das nächste Geschäftsjahr - Verwaltung

Personal

Betreuungsverhältnis	0,20
Gehalt	40.000,00 Euro pro Person pro Jahr
Lohnnebenkosten	40,00 Prozent
Aufwand Einstellung	3.000,00 Euro pro Person
Aufwand Entlassung	6.000,00 Euro pro Person

Gebäude

Nutzungsdauer	20 Jahre
Anschaffungswert	10.000.000,00 Euro

Geschäftsausstattung

Nutzungsdauer	10 Jahre
Anschaffungswert	4.000.000,00 Euro

Sonstiger Betriebsaufwand

Fixkosten	2.000.000,00 Euro
Variabler Anteil	2,00 Prozent vom Umsatz